

БАШКОРТОСТАН РЕСПУБЛИКАҢЫ  
БҮЗДӘК РАЙОНЫ  
МУНИЦИПАЛЬ РАЙОНЫНЫҢ  
МӘҒАРИФ БҮЛЕГЕ  
МУНИЦИПАЛЬ КАЗНА  
УЧРЕЖДЕНИЕҢЫ  
452710, Бүздәк ауылы, Ленина, 2  
Тел/факс 3-17-35  
E-mail: [buzdruno@yandex.ru](mailto:buzdruno@yandex.ru)



РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН  
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОТДЕЛ  
ОБРАЗОВАНИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
БУЗДЯКСКИЙ РАЙОН  
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН  
452710, с.Бүздяк, ул. Ленина, 2  
Тел/факс 3-17-35  
E-mail: [buzdruno@yandex.ru](mailto:buzdruno@yandex.ru)

## БОЙОРОК

« 28 » 05 2021й.

№ 188

## ПРИКАЗ

« 28 » 05 2021г.

Об утверждении Положения  
о мониторинге эффективности деятельности руководителей образовательных  
организаций, в рамках реализации направления «Система мониторинга  
эффективности руководителей всех образовательных организаций»  
муниципальной системы оценки качества образования  
в муниципальном районе Бүздякский район Республики Башкортостан

Во исполнение Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.09.2017г. №955 «Об утверждении показателей мониторинга системы образования», Приказа Министерства образования и науки Республики Башкортостан от 15.01.2021г. №16РП «О совершенствовании региональных механизмов управления качеством образования РБ», приказа МКУ Бүздякский Отдел образования от 27.08.2018г. №240 «Об утверждении Положения о муниципальной системы оценки качества образования и функционировании муниципальной системы оценки качества образования», в целях обеспечения объективности анализа эффективности деятельности руководителей образовательных организаций муниципального района Бүздякский район Республики Башкортостан,

Приказываю:

1. Утвердить Положение о мониторинге эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, в рамках реализации направления «Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций», муниципальной системы оценки качества образования в муниципальном районе Бүздякский район Республики Башкортостан (Приложение №1).

2. Контроль над исполнением данного приказа оставляю за собой.

Начальник МКУ Бүздякский  
Отдел образования:



И.А.Кашафудинов



Положение о мониторинге эффективности деятельности руководителей образовательных организаций муниципального района Буздякский район Республики Башкортостан

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение об оценке эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций муниципального района Буздякский район Республики Башкортостан (далее - Положение) определяет показатели, порядок проведения и анализ результатов мониторинга.

1.2. Настоящее Положение разработано в целях получения объективной и достоверной информации об эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций и влияния их деятельности на развитие качества образования муниципальной системы образования.

1.3. Основными задачами является:

- разработка единых подходов к оценке эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций;

- информационное и аналитическое обеспечение мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций;

- формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по качеству профессиональной и управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;

- выявление управленческих проблем в образовательных организациях и негативных тенденций с целью их последующего устранения, оказания методической помощи.

1.4. Оценка деятельности руководителей на основании следующих принципов:

- справедливость и объективность оценки деятельности руководителей;

- открытость и прозрачность деятельности руководителей.

1.5. Мониторинг эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций обязателен для всех руководителей дошкольных автономных образовательных учреждений, общеобразовательных учреждений, учреждения дополнительного образования.

2. Показатели, методы сбора информации

2.1. Муниципальные показатели эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций разработаны на основе региональных показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Башкортостан.



2.2. Оценка качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций осуществляется по следующим направлениям:

- выявление уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
- качество подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке обучающихся высокого уровня);
- организация получения образования обучающихся с ОВЗ;
- объективности результатов внешней оценки;
- условия осуществления образовательной деятельности;
- организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся;
- формирование резерва управленческих кадров;
- оценка компетенций руководителя образовательных организаций.

2.3. При проведении мониторинга используются следующие методы сбора информации:

- статистические и аналитические материалы (справки, отчеты) о результатах оценочных процедур (ВПР, НИКО, ОГЭ, ЕГЭ и других);
- отчет о самообследовании образовательной организации;
- материалы по результатам аналитической деятельности, содержащие управленческие решения (приказы, распоряжения, рекомендации, протоколы и другие);
- материалы по результатам исследований по выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций, по качеству управленческой деятельности и по оценке компетентностей руководителей образовательных организаций;
- аналитические справки, отчеты о результатах повышения квалификаций, аттестации педагогов, аттестации руководителей;
- аналитические справки, отчеты о деятельности методических объединений, программы развития образовательных организаций;
- информационная справка по выполнению показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций;
- соответствие официального сайта образовательной организации в сети «Интернет» требованиям законодательства;
- актуальность материалов образовательной организации на сайте.

### 3. Мониторинг, порядок проведения

3.1. Мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций (далее - мониторинг) предназначен на получение информации о качестве управленческой деятельности руководителей образовательных организаций.

3.2. Мониторинг осуществляется на основе предоставления руководителями образовательных организаций информационной справки по выполнению показателей эффективности, определяющих стимулирующие выплаты руководителям по итогам деятельности за квартал.



3.3. По каждому направлению формируются и утверждаются показатели, позволяющие оценить деятельность руководителей образовательных организаций.

3.4. Для измерения значения каждого показателя формируются критерии оценки, которые позволяют в зависимости от значения показателя присваивать то или иное количество баллов руководителю образовательной организации. Суммарная оценка соответствует определенной оценке, которая устанавливает процентное соотношение стимулирующей части руководителей муниципальных автономных дошкольных, общеобразовательных организаций и учреждения дополнительного образования.

3.5. Для проведения объективной внешней оценки результативности деятельности руководителей образовательных организаций создаются экспертная комиссия и комиссия по стимулирующим выплатам, состоящая из специалистов МКУ Бuzдякский Отдел образования.

3.6. Результаты оформляются протоколом. На основании данного протокола издается приказ о назначении стимулирующих выплат.

3.7. Оценка эффективности деятельности руководителей образовательных организаций производится один раз в квартал.

#### 4. Анализ, адресные рекомендации.

4.1. Результаты мониторинга анализируются экспертной комиссией с использованием математической статистики.

4.2. Результатами анализа являются:

- выявление наиболее значимых управленческих дефицитов руководителей образовательных организаций;
- формирование адресных предложений по ликвидации управленческих дефицитов руководителей и повышение их эффективности;
- выявление и распространение лучших практик управленческой деятельности.

#### 5. Меры, управленческие решения

5.1. В соответствии с полномочиями МКУ Бuzдякский Отдел образования:

- принимает решения, направленные на совершенствование мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций. Решения могут содержаться в приказах и других документах, либо носить рекомендательный характер;

- организует деятельность, направленную на устранение профессиональных дефицитов и повышение эффективности руководителей, включающую организацию:

повышения квалификации и сетевого взаимодействия руководителей образовательных организаций, в том числе путем реализации адресных программ повышения квалификации;

участия руководителей образовательных организаций в вебинарах, совещаниях, семинарах, открытых профессиональных мероприятиях, конкурсах профессионального мастерства других мероприятиях.