

БАШКОРТОСТАН РЕСПУБЛИКАҺЫ  
БҮЗДӘК РАЙОНЫ  
МУНИЦИПАЛЬ РАЙОНЫНЫҢ  
МӘҒАРИФ БҮЛЕГЕ  
МУНИЦИПАЛЬ КАЗНА  
УЧРЕЖДЕНИЕҺЫ  
452710, Бүздәк ауылы, Ленин, 2  
Тел/факс 3-17-35  
E-mail: [buzdruno@yandex.ru](mailto:buzdruno@yandex.ru)



РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН  
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОТДЕЛ  
ОБРАЗОВАНИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
БУЗДЯКСКИЙ РАЙОН  
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН  
452710, с.Бүздяк, ул. Ленина, 2  
Тел/факс 3-17-35  
E-mail: [buzdruno@yandex.ru](mailto:buzdruno@yandex.ru)

**Б О Й О Р О К**

15.06.2022 й.

№ 214

**П Р И К А З**

15.06.2022 г.

**О развитии муниципальной системы оценки качества образования и совершенствовании муниципальных механизмов управления качеством образования в муниципальном районе Бүздякский район Республики Башкортостан**

В целях реализации статьи 97 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», подпункта «б» пункта 10 перечня обязательной информации о системе образования, подлежащей мониторингу, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 05.08.2013 №662, организации работы по совершенствованию муниципальных механизмов управления качеством образования и с учетом Методических рекомендаций ФГБУ «Федеральный институт оценки качества образования» (ФИОКО)-2022

п р и к а з ы в а ю:

1. Внести изменения в концептуальные документы о муниципальных механизмах управления качеством образования, утвержденные приказом МКУ Бүздякский Отдел образования от 08.07.2021 №202 «Об утверждении Муниципальной программы (комплекс мер) по совершенствованию показателя оценки механизмов управления качеством образовательных результатов в муниципальном районе Бүздякский район Республики Башкортостан», изложив Муниципальные программы (комплексы мер) №№1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 в новой редакции (приложения №1,2,3,4,5,6,7,8).
2. Контроль над исполнением данного приказа оставляю за собой.

Начальник МКУ  
Бүздякский Отдел образования



И.А. Кашафутдинов

## **2.2. Муниципальная программа (комплекс мер) по совершенствованию показателя оценки механизмов управления качеством образовательной деятельности в МР Буздякском районе «Система обеспечения профессионального развития педагогических работников»**

### **Обоснование целей и задач системы:**

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» необходимо создать условия для обеспечения **вхождения Российской Федерации в число десяти ведущих стран мира по качеству общего образования**. Обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования обеспечивает национальный проект «Образование», который предполагает реализацию основных направлений развития системы образования, в том числе, подготовку соответствующих профессиональных кадров, их переподготовку и повышение квалификации, а также создание наиболее эффективных механизмов управления этой сферой.

Векторы указанного процесса задаются рядом программных документов, среди которых государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» и в частности, ее составные элементы – отдельные федеральные проекты: «Учитель будущего», «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда» и др.

В рамках реализации федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» Распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 16 декабря 2020 года №Р-174 «Об утверждении Концепции создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров» определены направления совершенствования региональных систем обеспечения профессионального развития педагогических работников, формирующих единую систему научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров.

Для достижения целей федерального проекта в соответствии с методическими рекомендациями по реализации мероприятий по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров в Республике Башкортостан создан Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников (далее – ЦНППМПР).

Главным приоритетом деятельности ЦНППМПР является формирование организационно-методических условий эффективного развития кадрового потенциала системы образования в Республике Башкортостан, в том числе за счет сопровождения процесса освоения дополнительных профессиональных программ с использованием индивидуальных

образовательных маршрутов, разработанных по результатам выявления профессиональных дефицитов педагогических работников, а также поиск, обобщение и внедрение лучших практик повышения квалификации, обмен практическим педагогическим опытом, обеспечение активного использования цифровых технологий при реализации программ дополнительного профессионального образования и т.д.

Основные задачи деятельности ЦНППМПР в 2021 направлены на:

- формирование персональных траекторий профессионального развития педагогических работников на основе полученных данных диагностики профессиональных компетенций;
- повышение квалификации педагогических работников с учетом выявленных профессиональных дефицитов;
- обеспечение педагогов методическими рекомендациями, материалами (в том числе цифровыми);
- информирование педагогической общественности об основных тенденциях развития образования и др.

ЦНППМПР проведена работа по организации нового подхода к повышению квалификации учителей и оценки квалификации педагогических работников, при этом:

- численность педагогических работников общеобразовательных организаций, прошедших повышение квалификации, в том числе в центрах непрерывного повышения профессионального мастерства составила 10858 человек, из них: 70,5% – по программам ЦНППМПР, 29,5 % – по программам федерального реестра ДПП;
- численность педагогических работников и управленческих кадров, для которых в 2021 году разработаны индивидуальные образовательные маршруты на основе результатов диагностики профессиональных компетенций составляет 4336.

Актуальной на сегодняшний день остается проблема, связанная с дефицитом педагогических кадров в образовательных организациях региона.

Способствовать решению этой проблемы может комплекс мер, разработанный в рамках реализации системы обеспечения профессионального развития педагогических работников, включающий:

1. Выявление кадровых потребностей в образовательных организациях;
2. Развитие кадрового потенциала в образовательных организациях;
3. Осуществление профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности;
4. Поддержку молодых педагогов и/или реализации программ наставничества педагогических работников.

**Цель:**

**в части планового повышения профессионального мастерства педагогических работников:**

1. Содействие модернизации организационно-методического обеспечения непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в формате их индивидуальных образовательных траекторий, на основе дефицитов, выявленных независимой диагностикой профессиональных компетенций.
2. Создание и обеспечение проведения мероприятий, направленных на профилактику и коррекцию синдрома профессионального выгорания педагогических работников.
3. Обеспечение научно-методического сопровождения и поддержки педагогических работников, в том числе на основе выявленных профессиональных дефицитов.

**в части устранения дефицита педагогических кадров:**

4. Выявление и устранение кадрового дефицита педагогических работников в соответствии с кадровыми потребностями в образовательных организациях.
5. Развитие кадрового потенциала в образовательных организациях;
6. Осуществление профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности;
7. Поддержку молодых педагогов и/или реализации программ наставничества педагогических работников.

**в части повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ:**

8. Организация и проведение адресного повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ.

**Задачи:**

**в части планового повышения профессионального мастерства педагогических работников:**

**по выявлению профессиональных дефицитов педагогических работников:**

1. Выявление посредством диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников, обеспечивающее реализацию индивидуализированной модели непрерывного повышения квалификации.

**по совершенствованию предметных компетенций педагогических работников:**

2. Оказание методической помощи педагогическим работникам в осознании своих профессиональных дефицитов для определения индивидуальных задач повышения профессиональной компетентности.

**по построению индивидуальных маршрутов непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников, разработанных на основе диагностики профессиональных дефицитов:**

3. Повышение уровня предметных, методических, психолого-педагогических, в области информационно-коммуникационных технологий, организационно-управленческих компетенций педагогических работников в разрезе учебных предметов посредством разработки индивидуальных образовательных маршрутов на основе диагностики профессиональных дефицитов.
4. Повышение уровня предметных и методических компетенций педагогических работников, в том числе педагогов школ с низкими результатами обучения; по подготовке педагогических работников по вопросам оценки качества образования в образовательной организации, выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся, организации воспитания обучающихся, повышения качества дошкольного образования.
5. Создание электронного профиля учителя на базе личного кабинета электронного журнала с возможностью прохождения диагностик и записи на программы дополнительного профессионального образования.
6. Обеспечение научно-методического сопровождения педагогических работников в том числе в процессе прохождения ими индивидуальных образовательных маршрутов.

**по проведению профилактики профессионального выгорания педагогов:**

7. Организация и проведение мероприятий, направленных на профилактику профессионального выгорания.

**по осуществлению научно-методического сопровождения педагогических работников, в том числе по обеспечению ЦНППМР кураторами индивидуальных образовательных маршрутов и тьюторами:**

8. Оказание адресной методической поддержки педагогическим работникам в реализации ИОМов;
9. Создание условий для непрерывного профессионального образования педагогических работников образовательных организаций, совершенствования и получения новых компетенций.
10. Формирование региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников.
11. Разработка стратегии кадровой политики, направленной на повышение результативности деятельности педагогических работников и использование их умений и способностей для достижения поставленных педагогических целей.
12. Обеспечение проведения мониторинга состояния и результативности деятельности муниципальных методических служб республики и системы поддержки молодых педагогов.
13. Формирование методического актива республики (из числа муниципальных методических служб).
14. Организация сетевого взаимодействия муниципальных методических служб и профессиональных сообществ педагогов.

15. Координация деятельности методических объединений и / или профессиональных сообществ разных уровней для обеспечения методического сопровождения педагогических работников.
16. Осуществление научно-методического сопровождения педагогических работников.
17. Содействие повышению мотивации педагогов к участию в деятельности методических объединений и (или) профессиональных сообществ.

**в части устранения дефицита педагогических кадров:**

**по выявлению кадровых потребностей в образовательных организациях региона:**

18. Выявление перспективных потребностей образовательных организаций в педагогических кадрах.

**по развитию кадрового потенциала в образовательных организациях:**

19. Содействие развитию кадрового потенциала образовательных организаций, включая профессиональную переподготовку педагогических работников.
20. Привлечение молодых педагогов.
21. Привлечение в образовательные организации лучших выпускников ВУЗов педагогической направленности.

**по осуществлению профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности:**

22. Обеспечение непрерывного характера профессионального развития педагогических кадров (профессиональное обучение, высшее педагогическое и дополнительное профессиональное (педагогическое) образование)).
23. Содействие в интеграции дополнительного профессионального педагогического образования в единую республиканскую систему непрерывного образования и федеральную образовательную систему за счет предоставления педагогическим работникам конкурентоспособных образовательных услуг.

**по поддержке молодых педагогов/реализации программ наставничества педагогических работников:**

24. Создание организационно-методических условий для успешной адаптации молодого специалиста в условиях системы общего образования.
25. Реализация программ наставничества и поддержки молодых педагогов.

**в части организации повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ:**

26. Организация повышения квалификации педагогических работников по программам дополнительного профессионального образования, вошедших в федеральный реестр дополнительных профессиональных программ и подобранных с учетом диагностики профессиональных дефицитов, в том числе: по вопросам

формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся, по вопросам, связанным с введением обновленных ФГОС, по вопросам, связанным с внедрением цифровой образовательной среды.

27. Обеспечение взаимодействия Республиканского экспертного совета, учительского сообщества по обсуждению нововведений и проектов в сфере образования.

### Показатели, методы сбора информации

#### в части планового повышения профессионального мастерства педагогических работников:

№	Наименование показателя	Методика расчета показателя	Методы сбора информации	Ответственные исполнители
<b>по выявлению профессиональных дефицитов педагогических работников</b>				
1	Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов в разрезе учебных предметов	$\frac{\text{Количество педагогических работников, прошедших диагностику}}{\text{Общее количество педагогических работников}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ФГБОУ ВПО «Башкирский государственный педагогический университет им. М. Акмуллы» (далее – БГПУ), Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ГБПОУ Уфимский многопрофильный профессиональный колледж (далее – ЦНППМПР)	МКУ Буздякский Отдел образования

2	<p>Доля программ дополнительного профессионального образования (далее – ДПО) предусматривающие дисциплины (модули) по профилактике профессионального выгорания</p>	$\frac{\text{Количество программ ДПО с дисциплинами по профилактике профессионального выгорания}}{\text{Общее количество программ ДПО}} \times 100$	<p>Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦНППМПР (свод), ГАУ Республики Башкортостан Центр оценки профессионального мастерства и квалификации педагогов (далее – ЦОПМИКП), ГАУ ДПО Институт развития образования Республики Башкортостан (далее – ИРО РБ), БГПУ</p>	<p>МКУ Буздякский Отдел образования</p>
3	<p>Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оценка качества образования в образовательной организации</li> <li>– школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</li> <li>– выявление, поддержка и развитие способностей и</li> </ul>	$\frac{\text{Количество педагогических работников, прошедших диагностику в разрезе направлений повышения квалификации}}{\text{Общее количество педагогических работников}} \times 100$	<p>Аналитический отчет на основании информации, представленной БГПУ, ИРО РБ, ЦНППМПР, ЦОПМКП, ГАУ ДПО Центр опережающей профессиональной подготовки (далее – ЦОПП)</p>	<p>МКУ Буздякский Отдел образования</p>



	<p>талантов у детей и молодежи</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– самоопределение и профессиональная ориентации обучающихся</li> <li>– организация воспитания обучающихся</li> <li>– повышение качества дошкольного образования</li> </ul>			
<b>по учету индивидуальных образовательных маршрутов совершенствования профессионального мастерства педагогических работников, разработанных на основе диагностики профессиональных дефицитов</b>				
4	Доля педагогических работников, для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов разработан индивидуальный образовательный маршрут (далее – ИОМ)	$\frac{\text{Количество педагогических работников, для которых разработаны ИОМ}}{\text{Количество запросов, диагностик}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦНППМПР, ИРО РБ, БГПУ	МКУ Буздякский Отдел образования
5	Доля педагогических работников, обеспеченных персональным сопровождением в процессе повышения квалификации и педагогического мастерства при реализации ИОМ	$\frac{\text{Количество педагогических работников, обеспеченных персональным сопровождением при разработке и реализации ИОМ}}{\text{Количество педагогических работников, охваченных курсами повышения квалификации}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦНППМПР, ИРО РБ, БГПУ, ЦОПП	МКУ Буздякский Отдел образования
6	Доля педагогических работников, для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения квалификации: <ul style="list-style-type: none"> <li>– оценка качества образования в образовательной организации</li> </ul>	$\frac{\text{Количество педагогических работников, для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения квалификации разработаны ИОМ}}{\text{Количество запросов, диагностик}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной БГПУ, ИРО РБ, ЦНППМПР, ЦОПП, ЦОПМКП	МКУ Буздякский Отдел образования

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</li> <li>– выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у детей и молодежи</li> <li>– самоопределение и профессиональная ориентации обучающихся</li> <li>– организация воспитания обучающихся</li> <li>– повышение качества дошкольного образования</li> </ul> <p>разработаны ИОМ</p>			
<b>по обеспечению ЦНППМПР кураторами индивидуальных маршрутов и тьюторами</b>				
6	Доля педагогических работников, получивших адресную методическую поддержку в разработке и реализации ИОМ	$\frac{\text{Количество педагогических работников, получивших адресную методическую поддержку в разработке и реализации ИОМ}}{\text{Общее количество педагогических работников}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦНППМПР совместно с ИРО РБ, ЦОПП	МКУ Буздякский Отдел образования
7	Доля педагогических работников, обеспеченных персональным сопровождением в процессе повышения квалификации и педагогического мастерства при реализации ИОМ	$\frac{\text{Количество педагогических работников, обеспеченных персональным сопровождением в процессе повышения квалификации и педагогического мастерства при реализации ИОМ}}{\text{Общее количество педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦНППМПР совместно с ИРО РБ, ЦОПП	МКУ Буздякский Отдел образования

**в части устранения дефицита педагогических кадров:**

№	Наименование показателя	Методика расчета показателя	Методы сбора информации	Ответственные исполнители
<b>по выявлению кадровых потребностей в образовательных организациях региона:</b>				
8	Доля общеобразовательных организаций (далее – ОО), в которых более 40% учителей преподают учебные предметы не в соответствии с полученным образованием	$\frac{\text{Количество ОО в которых более 40\% учителей преподают учебные предметы не в соответствии с полученным образованием}}{\text{Общее количество ОО}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦОПМКП, ИРО РБ, ЦНППМПР	МКУ Буздякский Отдел образования
9	Доля учителей, имеющих образование, соответствующее профилю преподаваемого предмета	$\frac{\text{Количество учителей, имеющих образование соответствующее профилю преподаваемого предмета}}{\text{Общее количество учителей}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦОПМКП, ИРО РБ	МКУ Буздякский Отдел образования
10	Доля учителей, имеющих педагогическую нагрузку более 36 часов	$\frac{\text{Количество учителей, имеющих нагрузку более 36 часов}}{\text{Общее количество учителей}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦОПМКП, ИРО РБ	МКУ Буздякский Отдел образования
11	Доля ОО, обеспеченных педагогическими и руководящими кадрами	$\frac{\text{Количество ОО, обеспеченных педагогическими и руководящими кадрами}}{\text{Общее количество ОО}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, ЦОПМКП, ИРО РБ	МКУ Буздякский Отдел образования
<b>по осуществлению профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности</b>				
12	Доля слушателей, прошедших профессиональную переподготовку и получившие новые компетенции с учетом потребностей регионального рынка труда	$\frac{\text{Количество освоивших программы ДПО по новым компетенциям}}{\text{Количество вакантных мест педагогической направленности в регионе}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной БГПУ, ИРО РБ, ЦОП, ЦНППМПР,	МКУ Буздякский Отдел образования

13	Доля педагогов, имеющих базовое не педагогическое образование, освоивших программы профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности	$\frac{\text{Количество освоивших программы ДПО}}{\text{Количество педагогов, не имеющих педагогического образования}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной БГПУ, ИРО РБ, ЦОПЦ,	МКУ Буздякский Отдел образования
<b>по поддержке молодых педагогов/реализации программ наставничества педагогических работников</b>				
14	Доля ММС, реализующих программы поддержки молодых специалистов (оказание методической помощи, финансовой поддержки, школа молодого педагога, клуба наставников)	$\frac{\text{Количество ММС, реализующих программы поддержки молодых специалистов}}{\text{Общее количество ММС}} \times 100$	Аналитический отчет	МКУ Буздякский Отдел образования
15	Доля молодых педагогов, охваченных мероприятиями в рамках проектов по поддержке молодых педагогов, от общего числа молодых педагогов	$\frac{\text{Количество молодых педагогов, охваченных мероприятиями в рамках проектов по поддержке молодых педагогов}}{\text{Общее количество молодых педагогов}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации отдела кадровой политики МОН РБ	МКУ Буздякский Отдел образования
16	Доля педагогов, участвующих в программах наставничества, от общего числа педагогов	$\frac{\text{Количество педагогов, участвующих в наставничестве}}{\text{Общее количество педагогов}} \times 100$	Аналитический отчет	МКУ Буздякский Отдел образования
17	Доля молодых педагогов, сопровождаемых методистами, включенными в региональный методический актив	$\frac{\text{Количество молодых педагогов, сопровождаемых методистами, включенными в региональный методический актив}}{\text{Общее количество молодых педагогов}} \times 100$	Аналитический отчет	МКУ Буздякский Отдел образования

**в части повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ:**

№	Наименование показателя	Методика расчета показателя	Методы сбора	Ответственные
---	-------------------------	-----------------------------	--------------	---------------

			информации	исполнители
<b>по организации повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ</b>				
18	Доля педагогических работников, повысивших свою квалификацию в рамках реализации приоритетных федеральных программ	$\frac{\text{Количество педагогических работников, повысивших свою квалификацию в рамках реализации приоритетных федеральных программ}}{\text{Общее количество педагогических работников}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ЦНППМПР, ИРО РБ, БГПУ	МКУ Буздякский Отдел образования
19	Доля педагогических работников, повысивших свою квалификацию по программам ДПО из федерального реестра в региональных ИРО, ЦНППМПР, ЦОПП	$\frac{\text{Количество педагогических работников, повысивших свою квалификацию в рамках реализации приоритетных федеральных программ}}{\text{Общее количество педагогических работников}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ИРО РБ, БГПУ, ЦНППМПР, ЦОПМКП, ЦОПП	МКУ Буздякский Отдел образования
20	Доля педагогических работников, повысивших свою квалификацию для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения квалификации разработаны ИОМ	$\frac{\text{Количество педагогических работников, повысивших свою квалификацию для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения квалификации разработаны ИОМ}}{\text{Общее количество педагогических работников, для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения квалификации разработаны ИОМ}} \times 100$	Аналитический отчет на основании информации, представленной ИРО РБ, БГПУ, ЦНППМПР, ЦОПП, ЦОПМКП	МКУ Буздякский Отдел образования

### Планируемые результаты достижения показателей:

№ п/п	Наименование показателя/группы показателей	Процедура оценки	Значения показателей		
			2021 год (факт)	2022 год (план)	2023 год (план)
1.	по выявлению профессиональных дефицитов педагогических	Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов в разрезе учебных	1%	3%	5%

	работников	предметов			
2.		Доля программ дополнительного профессионального образования (далее – ДПО) предусматривающие дисциплины (модули) по профилактике профессионального выгорания	1%	2%	5%
3.		Доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения: : оценка качества образования в образовательной организации, школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у детей и молодежи, самоопределение и профессиональная ориентации обучающихся, организация воспитания обучающихся, повышение качества дошкольного образования	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
4.	по учету индивидуальных образовательных маршрутов совершенствования	Доля педагогических работников, для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов разработан индивидуальный	2%	5%	10%

	профессионального мастерства педагогических работников, разработанных на основе диагностики профессиональных дефицитов	образовательный маршрут			
5.		Доля педагогических работников, обеспеченных персональным сопровождением в процессе повышения квалификации и педагогического мастерства при реализации ИОМ	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
6.		Доля педагогических работников, для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения квалификации: оценка качества образования в образовательной организации, школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у детей и молодежи, самоопределение и профессиональная ориентации обучающихся, организация воспитания обучающихся, повышение качества дошкольного образования разработаны ИОМ	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
7.	по обеспечению ЦНППМПР кураторами индивидуальных	Доля педагогических работников, получивших адресную методическую поддержку в разработке и реализации ИОМ	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой

8.	маршрутов и тьюторами	Доля педагогических работников, обеспеченных персональным сопровождением в процессе повышения квалификации и педагогического мастерства при реализации ИОМ	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
9.	по выявлению кадровых потребностей в образовательных организациях региона	Доля общеобразовательных организаций (далее – ОО), в которых более 40% учителей преподают учебные предметы не в соответствии с полученным образованием	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
10.		Доля учителей, имеющих образование, соответствующее профилю преподаваемого предмета	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
11.		Доля учителей, имеющих педагогическую нагрузку более 36 часов	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
12.		Доля ОО, обеспеченных педагогическими и руководящими кадрами	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
13.	по осуществлению профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности	Доля слушателей, прошедших профессиональную переподготовку и получившие новые компетенции с учетом потребностей регионального рынка труда	100%	100%	100%
14.		Доля педагогов, имеющих базовое не педагогическое образование, освоивших программы профессиональной переподготовки по образовательным программам	100%	100%	100%



		педагогической направленности			
15.	по поддержке молодых педагогов/реализации программ наставничества педагогических работников	Доля ММС, реализующих программы поддержки молодых специалистов (оказание методической помощи, финансовой поддержки, школа молодого педагога, клуба наставников)	100%	100%	100%
16.		Доля молодых педагогов, сопровождаемых методистами, включенными в региональный методический актив	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
17.		Доля молодых педагогов, охваченных мероприятиями в рамках проектов по поддержке молодых педагогов, от общего числа молодых педагогов	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
18.		Доля педагогов, участвующих в программах наставничества, от общего числа педагогов	100%	100%	100%
19.	по организации повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации	Доля педагогических работников, повысивших свою квалификацию в рамках реализации приоритетных федеральных программ	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой
20.	приоритетных федеральных программ	Доля педагогических работников, повысивших свою квалификацию по	не подсчитывался	с нарастающей динамикой	с нарастающей динамикой

		программам ДПО из федерального реестра в региональных ИРО, ЦНППМПР, ЦОПП			
21.		Доля педагогических работников, повысивших свою квалификацию для которых на основе диагностики профессиональных дефицитов в разрезе направлений повышения квалификации разработаны ИОМ	2%	5%	10%

### Описание методов обработки информации.

Обработка информации производится через информационные системы, а также с помощью анализа.

В рамках реализации Региональной программы (комплекса мер) применяются разнообразные методы обработки данных, которые можно разделить на нематематические и математические.

К нематематическим методам обработки информации, используемым во всех мониторингах, относятся:

**Группировка** – это метод разделения совокупности данных на группы с целью изучения ее структуры или взаимосвязей между компонентами. Данный метод используется для фиксации определенного качества, выявленного в ходе мониторинга и установлении совокупности явлений с данным качеством, что позволяет комплексно применить к ней технологический аппарат для обеспечения повышения качества функционирования.

**Классификация** – это метод разделения множества объектов по определенному основанию. Данный метод позволяет представлять в надёжном и удобном для обозрения и распознавания виде всю изучаемую область и заключать в себе максимально полную информацию о ее объектах.

**Обобщение** – это метод установления общих признаков исследуемого в мониторинге явления. Данный метод позволяет сделать вывод, выразить основные результаты в общем положении, придать общее значение чему-либо. В рамках мониторинга с использованием данного метода можно формулировать прогнозы будущих изменений, учитывая схожие условия и характеристики объектов.

**Трансформация отображения аналитических данных** – это метод изменения формы информации без изменения ее содержания. Данный метод применяется при переводе полученных данных в табличный, графический, схематичный или

текстовый формат для повышения удобства использования аналитического материала в ходе его обобщения или составления аналитического отчета.

**Сопоставление** – метод сравнения объектов (явлений, идей, результатов мониторинга и т.д.), выделение в них общего и различного с целью классификации и типологии. Данный метод используется при определении преимуществ субъектов мониторинга, выстраивании рейтингов по тому или иному параметру, формулировке заключений.

К математическим методам обработки данных, применяемых в рамках проведения во всех мониторингах, относятся:

**Шкалирование** – метод упорядочения совокупности значений величины, которая служит основой для ее измерения. Данный метод используется в мониторинге по оценке предметных компетенций при определении уровней их сформированности и принятии мер по устранению предметных дефицитов учителя, а также сопоставительный анализ результатов всех оценочных процедур.

**Ранжирование** – метод упорядочения данных по возрастанию или убыванию значений величин. Данный метод применяется во всех мониторингах при установлении крайних и медианных значений проявления изучаемого показателя, позволяющих установить состояние систем и оценить объем мер по улучшению сложившейся ситуации;

**Медиана** – метод определения среднего значения упорядоченной совокупности переменных. Данный метод применяется во всех мониторингах при определении средних значений, несоответствие которым может интерпретироваться как недостаток или превышение среднего показателя;

**Среднее арифметическое** – метод усреднения данных, определяемое как сумма всех значений множества, деленная их количество; расчет доли от общего числа – метод вычисления процентного соотношения повторений зафиксированного события в общей совокупности событий данного класса.

### **Использование информационных систем для сбора информации.**

Информационные системы обеспечивают сбор, хранение, обработку, поиск, передачу информации, помогают анализировать состояние контролируемого явления:

- 1) защищенные таблицы Excel с автоматизированной обработкой данных, фильтрацией информации по типам запросов;
- 2) тестовые оболочки, позволяющие дистанционно участвовать в тестировании;
- 3) ГИС «Образование» - портал электронного образования Республики Башкортостан <https://edu.bashkortostan.ru/>;
- 4) ИС ГАУ РБ ЦОПМКП.

### **Мониторинги.**

№	Направление	Мониторинг	Сроки	Ответственные	Итоги
---	-------------	------------	-------	---------------	-------

			проведения		мониторинга и адресные рекомендации
<b>по повышению профессионального мастерства педагогических работников</b>					
1.	по выявлению профессиональных дефицитов и совершенствованию компетенций педагогических работников через индивидуальные образовательные маршруты	Мониторинг профессиональных дефицитов педагогов в разрезе предметов и компетенций и реализации ИОМ (предметные, метапредметные, психолого-педагогические, в области ИКТ, организационно-управленческие)	сентябрь-июнь	ЦНППМ (свод), БГПУ, ЦОПП	Аналитический отчёт МКУ Буздякский Отдел образования
2.	по проведению профилактики профессионального выгорания педагогов	Мониторинг программ ДПО, направленных на профилактику профессионального выгорания	сентябрь-июнь	ЦНППМ (свод), ЦОПМКП, ИРО РБ, БГПУ	Аналитический отчёт МКУ Буздякский Отдел образования
3.	по осуществлению научно-методического сопровождения педагогических работников	Мониторинг по организации научно-методического сопровождения	сентябрь-июнь	ЦНППМ (свод), ИРО РБ, БГПУ	Аналитический отчёт МКУ Буздякский Отдел образования
<b>по устранению дефицита педагогических кадров</b>					
4.	по выявлению кадровых потребностей в образовательных организациях региона	Мониторинг кадровых потребностей в ОО республики и устранение дефицитов	май-июль	ЦОПМКП	Аналитический отчёт МКУ Буздякский Отдел образования
5.	по осуществлению профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности	Мониторинг осуществления профессиональной переподготовки	май-июль	ИРО РБ, БГПУ, ЦНППМ	Аналитический отчёт МКУ Буздякский Отдел образования
6.	по поддержке молодых педагогов/реализации программ наставничества педагогических работников	Мониторинг поддержки молодых педагогов и реализации программ наставничества	май-июль	ЦНППМ ОКП Минобрнауки РБ	Аналитический отчет МКУ Буздякский Отдел образования
<b>по повышению квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ</b>					

7.	по организации повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ	Мониторинг программ ДПО	сентябрь-июль	ЦНППМ (свод), ЦОПМКП, ИРО РБ, БГПУ, ЦОПП	Аналитический отчёт МКУ Бuzдякский Отдел образования
----	---	-------------------------	---------------	--	--

### **Анализ, адресные рекомендации (столбец 6 таблицы «Мониторинги»)**

По итогам проведения мониторинга показателей проводится анализ результатов мониторинга вышеназванных показателей. Анализ результатов проводится не по одной оценочной процедуре, а предполагает проведение комплексного анализа – сопоставление результатов по нескольким оценочным процедурам.

- анализ выявления профессиональных дефицитов педагогических работников.
- анализ учета индивидуальных образовательных маршрутов совершенствования профессионального мастерства педагогических работников, разработанных на основе диагностики профессиональных дефицитов.
- анализ обеспечения ЦНППМ кураторами индивидуальных маршрутов и тьюторами.
- анализ выявления кадровых потребностей в образовательных организациях региона.
- анализ осуществления профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности.
- анализ поддержки молодых педагогов/реализации программ наставничества педагогических работников.
- анализ организации повышения по педагогических работников школ с низкими результатами обучения, по вопросам: оценки качества образования в образовательной организации, выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся, организации воспитания обучающихся, повышения качества дошкольного образования.
- анализ организации повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ.

На основании проведения анализа разрабатываются адресные рекомендации (по выявленным проблемным позициям, группам риска, уровням управления), «дорожные карты».

### **Меры, управленческие решения**

По итогам проведения анализа результатов мониторинга показателей принимаются меры, направленные на совершенствование системы обеспечения профессионального развития педагогических работников: с работниками органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, и/или руководителями

образовательных организаций, проведение информационно-разъяснительной работы по вопросам обеспечения профессионального развития педагогических работников и иные меры:

По плановому повышению профессионального мастерства педагогических работников:

- Организация сетевого взаимодействия педагогов.
- Развитие внутришкольной системы профессионального роста.
- Вовлечение педагогов в экспертную деятельность (в качестве экспертов предметных комиссий по проверке заданий с развернутым ответом ГИА, НИКО; экспертов, привлекаемых в рамках федерального государственного контроля качества образования и пр.).
- Проведение конкурсов профессионального мастерства педагогических работников.
- Создание и функционирование центров непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников.
- Обновление дополнительных профессиональных программ с учетом потребностей региональной системы образования, например, разработка и реализация программ повышения квалификации для педагогических работников школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.

По устранению дефицита педагогических кадров:

- Привлечение в образовательные организации выпускников образовательных организаций высшего и профессионального (педагогического) образования
- Развитие системы наставничества, организация работы сообществ и «школ» молодых педагогов.
- Реализация государственных и общественных проектов, направленных на привлечение педагогических кадров, например, «Учитель для России».

По повышению квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ:

- Информирование педагогического сообщества региона о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников и управленческих кадров, приоритетных направлениях развития отрасли.
- Организация повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ

Управленческие решения – это комплекс, состоящий из целенаправленных, взаимосвязанных, обладающих логической последовательностью действий, обеспечивающих достижение задач обеспечения профессионального

развития педагогических работников. Предложения по принятию управленческих решений формируются не реже 1 раза в год на основе анализа проведенных исследований и принятых мер рабочей группой по обеспечению профессионального развития педагогических работников, оформляются протоколом заседания рабочей группы и направляются должностным лицам, в органы исполнительной власти, организации для рассмотрения.

### **Анализ эффективности принятых мер**

После внедрения принятого управленческого решения проводится анализ эффективности принятых мер, по результатам которого могут формироваться новые цели, в соответствии с которыми определяются показатели и методы сбора информации, проводится мониторинг этих показателей, их анализ, разрабатываются адресные рекомендации и принимаются меры и управленческие решения, то есть выстраивается новый управленческий цикл. Подготовка аналитического отчета об эффективности принятых мер с указанием изменений в показателях обеспечения профессионального развития педагогических работников в сравнении с предыдущим периодом отдельно по каждому виду мониторинга. Отчет об анализе эффективности рассматривается на заседании рабочей группы по развитию региональной системы обеспечения профессионального развития педагогических работников и региональных механизмов управления качеством образования и размещается на официальном ресурсе. На основе анализа эффективности принятых мер по итогам управленческого цикла могут быть внесены изменения в концептуальные документы, а также формируются новые планируемые результаты достижения показателей.